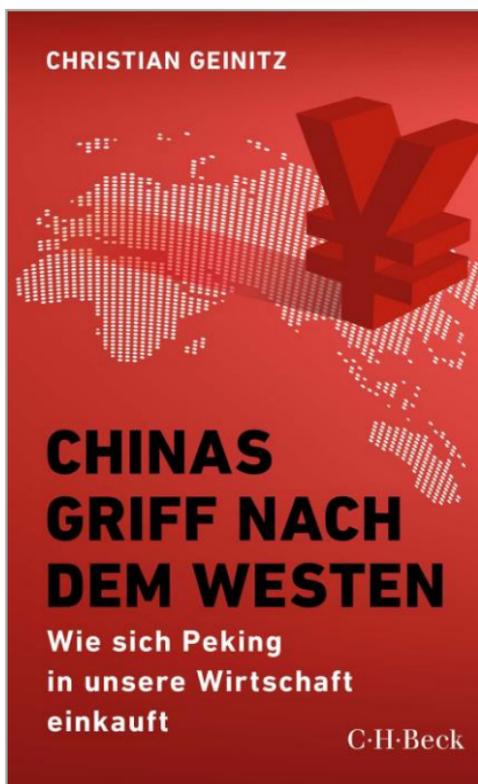


**Unverkäufliche Leseprobe**



**Christian Geinitz**  
**Chinas Griff nach dem Westen**

Wie sich Peking in unsere Wirtschaft einkauft

2022. 381 S.

ISBN 978-3-406-75595-8

Weitere Informationen finden Sie hier:

<https://www.chbeck.de/30934897>

© Verlag C.H.Beck oHG, München  
Diese Leseprobe ist urheberrechtlich geschützt.  
Sie können gerne darauf verlinken.

**Christian Geinitz**

# **CHINAS GRIFF NACH DEM WESTEN**

**WIE SICH PEKING  
IN UNSERE WIRTSCHAFT  
EINKAUFT**

**C.H.Beck**

## MEINEM VATER (1937–2020)

Originalausgabe

© Verlag C.H.Beck oHG, München 2022

[www.chbeck.de](http://www.chbeck.de)

Umschlaggestaltung: geviert.com, Michaela Kneißl unter

Verwendung von Motiven von Shutterstock

Satz: C.H.Beck.Media.Solutions, Nördlingen

Druck und Bindung: Pustet, Regensburg

Gedruckt auf säurefreiem und alterungsbeständigem Papier  
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Printed in Germany

ISBN 978 3 406 75595 8



klimateutral produziert

[www.chbeck.de/nachhaltig](http://www.chbeck.de/nachhaltig)

# INHALT

<b>Vorwort</b> .....	<b>9</b>
<b>EINLEITUNG</b>	
<b>Wie stark ist China wirklich?</b> .....	<b>11</b>
<b>AUF DEM WEG ZUR WELTMACHT</b>	
<b>Der Masterplan «Made in China 2025»</b> .....	<b>33</b>
<b>MIT DEM FÜLLHORN DURCH DIE WELT</b>	
<b>Wie die Strategie mit Leben gefüllt wird</b> .....	<b>70</b>
<b>DER ALTE KONTINENT UND DIE NEUEN HERREN</b>	
<b>Was die Chinesen in Europa suchen – und finden</b> .....	<b>109</b>
<b>AUFPEPPEN STATT ABWICKELN</b>	
<b>Wie China Europas «Old Industry» aufmischt</b> .....	<b>158</b>
<b>ABKUPFERN BEIM KLASSENBESTEN</b>	
<b>Was aus bedeutenden Firmenkäufen in Deutschland geworden ist</b> .....	<b>205</b>
<b>VOLLE FAHRT RICHTUNG WESTEN</b>	
<b>Die Neue Seidenstraße</b> .....	<b>252</b>
<b>DIE POLITIK FOLGT DER WIRTSCHAFT</b>	
<b>Wie China die Seidenstraßen-Initiative ausschachtet</b> .....	<b>282</b>
<b>EUROPA SCHLÄGT CHINA AUF DIE FINGER</b>	
<b>Erste Abwehrversuche gegen die Expansion</b> .....	<b>311</b>

## **SCHLUSS**

<b>Europa kann die Sinisierung nicht aufhalten, aber mitgestalten .....</b>	<b>350</b>
<b>Literatur .....</b>	<b>375</b>

**«Multipliziert man ein Problem mit der Bevölkerungszahl Chinas, ist es ein sehr großes Problem. Aber wenn man es durch die Bevölkerung Chinas teilt, wird es sehr klein.»**

*Wen Jiabao, chinesischer Ministerpräsident,  
in Harvard (2003)*

**«Alles, was in den Schilderungen Chinas der Wahrheit entsprechen mag, entstammt dem Reiseführer Lonely Planet China.»**

*Tilman Ramstedt, deutscher Schriftsteller,  
in «Der Kaiser von China» (2008)*

## Vorwort

China fasziniert, China polarisiert. Im Ausland erzeugt es Bewunderung, aber auch Angst, zuletzt in der Corona-Krise: Das Virus stammt aus Wuhan, wurde es dort möglicherweise gezüchtet? Dann war es allerdings auch die Volksrepublik, die die Epidemie als erste in den Griff bekam, auf beachtenswerte und zugleich drakonische Weise.

Die Wirtschaft des großen Landes stößt gleichermaßen auf Bedenken wie auf Hochachtung. Nie zuvor in der Menschheitsgeschichte ist ein Standort so schnell vorangekommen, aber geht es dabei mit rechten Dingen zu? Solange die Asiaten ihre eigenartige sozialistische Marktwirtschaft nur zu Hause praktizierten, ließ das die meisten Ausländer kalt. Seit einigen Jahren aber dringen die Chinesen über die Grenzen vor, mit ihren Baumaschinen entlang der Neuen Seidenstraße und mit ihren Investoren, die in Deutschland und dem Rest Europas Unternehmen kaufen.

Angst entsteht aus Unkenntnis. Dieses Buch möchte Material und Interpretationen liefern, um Chinas Gang hinaus in die Welt besser zu verstehen. Es hätte seinen Zweck schon erfüllt, wenn dem Leser die Vielzahl der chinesischen Eigentümer hierzulande klarwürde und möglicherweise auch die Motivation, die hinter den Übernahmen steckt. Zweifellos werden Deutschland und Europa immer chinesischer, wie sie auch immer amerikanischer geworden sind. Es kann nicht schaden, sich auf die neue Weltordnung rechtzeitig einzustellen.

Berlin, im März 2022

*Christian Geinitz*

## **Einleitung**

# **WIE STARK IST CHINA WIRKLICH? ERST KOMMEN DIE WAREN, JETZT DIE AUFKÄUFER**

### **Eine neue «Rote Gefahr»?**

Droht uns eine neue «Rote Gefahr»? Diesmal aus China? Ein Schreckgespenst dieses Namens hat den Westen schon mehrfach in Furcht versetzt und seine Abwehr mobilisiert. Bisher bezogen sich die Befürchtungen auf den theoretischen und den real-existierenden Kommunismus, auf die revolutionären Thesen von Marx und Engels, auf die Sowjetunion und den Ostblock, auf die Stellvertreterkriege in Indochina, Lateinamerika und anderswo. Bei «Roter Gefahr» denkt man an die weitverbreitete Furcht vor Kommunisten und Sozialdemokraten im 19. Jahrhundert – «Ein Gespenst geht um in Europa» –; später gesellte sich die Angst vor der Ausweitung der Oktoberrevolution in Russland hinzu. Für die Zeit nach dem Zweiten Weltkrieg kommen die Schrecken von Vietnam und Kambodscha in den Sinn, die McCarthy-Ära, die Kuba-Krise und der lange Kalte Krieg.

In jener Zeit wappneten sich die Vereinigten Staaten und andere westliche Nationen gegen Infiltrationen und Erhebungen im Inland ebenso wie gegen Angriffe von außen. Der «Red Scare» ging in erster Linie von Moskau aus, und er stützte sich auf dessen militärische Stärke. Trotz des Untergangs der Sow-

jetunion sind die Bedenken gegenüber Russlands Expansionsdrang zwar nicht verflogen. Zu Recht, wie man an der Annexion der Krim sieht. Die Vorzeichen und die Symbolik aber haben sich grundlegend geändert. Niemand käme heutzutage auf den Gedanken, das Regime von Wladimir Putin als «rote» Gefahr zu bezeichnen.

Wie aber sieht es mit der Bedrohung aus China aus, nach der dieses Buch fragt? Vor einer «Gelben Gefahr» warnten schon Kolonialpolitiker, Hochschullehrer und Künstler im 19. und frühen 20. Jahrhundert. Deutlich rassistisch gefärbt, sahen sie den Niedergang Europas voraus, weil es der schieren Menschenmenge, der vermeintlich barbarischen Aggressivität und dem selbstvergessenen Arbeitseifer der Asiaten wenig entgegenzusetzen habe. Dieser Fremdenhass richtete sich pauschal gegen «die» Asiaten, nicht zuletzt gegen Japan, das 1905 den Krieg gegen Russland gewonnen hatte. Überdies dienten die Ressentiments als willkommene Rechtfertigung für imperiale Ambitionen und militärische Interventionen, etwa gegen den Boxeraufstand 1900/1901.

Passt aber die Bezeichnung «Rote Gefahr» zu China, ist es überhaupt «rot» zu nennen? Immerhin regiert dort seit 1949 unangefochten die Kommunistische Partei (KPC) unter der Roten Fahne mit den fünf Sternen. Der große symbolisiert die Partei, die kleinen stehen für die vier Klassen der Bauern, der Werktätigen, der Kleinbürger und der kommunistisch konvertierten Bourgeoisie. Auch Hammer und Sichel spielen nach wie vor eine Rolle, unter ihnen versammelt sich die KPC alle fünf Jahre zum Parteitag in der Großen Halle des Volkes am Platz des Himmlischen Friedens. Dort beschwört der Vorsitzende, Staatspräsident Xi Jinping, gern den Sozialismus und Karl Marx.

Die Verfassung stellt glasklar fest, woher der ideologische Wind weht. In der Präambel heißt es: «Die sozialistische Umgestaltung des Privateigentums an den Produktionsmitteln ist ab-

geschlossen, das System der Ausbeutung des Menschen durch den Menschen ist abgeschafft, und das sozialistische System ist etabliert worden.» Und Artikel 1 legt unmissverständlich fest: «Die Volksrepublik China ist ein sozialistischer Staat unter der demokratischen Diktatur des Volkes, der von der Arbeiterklasse geführt wird und auf dem Bündnis der Arbeiter und Bauern beruht.»

Die Verfassung billigt der Kommunistischen Partei eine Führungsrolle zu, und tatsächlich ist sie bis heute übermächtig in Politik, Gesellschaft und Wirtschaft. Selbst in den internationalen Joint-Ventures, etwa bei Volkswagen, regiert sie mit. Laut Zentralkomitee unterhalten fast eine Million privater Unternehmen Parteizellen, darunter sind annähernd 50 000 Betriebe mit ausländischem Kapital. Kommunistisch muten auch die vielen Staatsunternehmen an. Ihre Vorherrschaft ist in Artikel 7 der Verfassung verankert: «Die staatseigene Wirtschaft, das ist die sozialistische Wirtschaft unter Volkseigentum, ist die dominierende Kraft in der Volkswirtschaft.»

Wie dominierend sie ist, zeigt sich im internationalen Vergleich. Unter den 30 umsatzstärksten Konzernen der Welt finden sich neun aus der Volksrepublik – bis auf den Versicherungskonzern Ping An gehören sie alle dem Staat. Mit fast 400 Milliarden Dollar Umsatz ist der Energiekonzern State Grid das größte Unternehmen auf dem Planeten hinter dem amerikanischen Handelsgiganten Walmart. Auf den Plätzen drei und vier folgen Amazon und Apple, dann aber geht es mit chinesischen Staatskonzernen weiter, mit den Rohstoffriesen China National Petroleum und Sinopec.

## Von der Planwirtschaft zur gesteuerten Marktwirtschaft

Wie es sich für ein sozialistisches Land gehört, gibt es in China Fünfjahrespläne und weitere zentrale Entwicklungsdirektiven. Doch trotz all dieser Reminiszenzen herrscht in dem riesigen Reich natürlich kein kommunistisches Regime im traditionellen Sinne. Von Klassenkampf und Revolution ist nur noch in Aufsätzen und Sonntagsreden zu hören. Die Planwirtschaft ist einer gesteuerten Marktwirtschaft gewichen, in der Privatunternehmen und Privatpersonen sich so lange bereichern können, wie sie der Partei nicht in die Quere kommen.

Längst sind die Produktionsmittel in der Hand einer neuen Klasse von Kapitalisten, die nicht selten mit den Parteiführern identisch sind, längst ist es wieder erlaubt, Arbeitskräfte auszubeuten, Vermögen anzuhäufen und zu vererben, den eigenen Wohlstand zur Schau zu stellen. Seit den 1990er Jahren steht der Terminus «sozialistische Marktwirtschaft», der westlichen Ökonomen wie eine *Contradictio in adiecto* erscheinen muss, sogar in der Verfassung. Hingegen wurde der Begriff «Planwirtschaft» komplett gestrichen. Im einschlägigen Artikel 15 heißt es nun nicht mehr: «Der Staat führt eine Planwirtschaft auf der Basis des sozialistischen Gemeineigentums durch.» Sondern: «Der Staat wird eine sozialistische Marktwirtschaft realisieren.»

Als Vater dieser Veränderungen gilt der Nachfolger von Deng Xiaoping an der Spitze Chinas, der seit 1989 amtierende Parteichef und spätere Staatspräsident Jiang Zemin. Er hatte auf dem Parteitag 1992 die «sozialistische Marktwirtschaft» ausgerufen, weil viele Staatsbetriebe völlig an der Nachfrage vorbeiarbeiteten. Ähnlich wie heute erwirtschaften sie zwar hohe Umsätze, aber kaum Gewinne, stattdessen häuften sie Überkapazitäten und riesige Schulden an. Der greise Deng spielte ebenfalls eine zentrale Rolle in dieser nächsten Phase des

wirtschaftlichen Umbaus. Im Januar und Februar 1992 bereiste der Siebenundachtzigjährige den chinesischen Süden und verteidigte den marktwirtschaftlichen Kurs wortgewaltig gegen die konservativen Betonköpfe in der KPC.

«Wenn wir neben dem Sozialismus nicht gleichermaßen an Reform und Westöffnung festhalten sowie fortschreiten, die Wirtschaft und den Lebensstandard der Bevölkerung zu verbessern, endet es in unserem Untergang», mahnte Deng. Seiner Meinung nach hätte es nach den Unruhen am Platz des Himmlischen Friedens im Juni 1989 ohne die Reformen einen Bürgerkrieg gegeben, ähnlich wie während der Kulturrevolution: «Der eigentliche Grund, warum unser Land noch immer stabil ist, liegt in der Politik der Wirtschaftsreform begründet sowie in der steten Verbesserung der Lebensqualität großer Teile der Bevölkerung.»

Nach Dengs Tod 1997 kündigte Jiang Zemin mitten in der Asienkrise eine Erweiterung der sozialistischen Marktwirtschaft an, um künftig mehr Staatsunternehmen privatisieren zu können. Das ursprüngliche Ziel bestand darin, aus den 300 000 öffentlichen Betrieben rund 1000 Großkonglomerate zu schmieden und den Rest abzuwickeln oder zu verkaufen. Dieser Vorstoß ist, wie wir heute wissen, auf halbem Weg steckengeblieben; nach wie vor gibt es sagenhafte 167 000 Staatsunternehmen.

Falsch wäre auch der Eindruck, die wirtschaftliche Öffnung hätte die politischen und rechtlichen Freiheiten wesentlich vorgebracht. Wie wenig schon Deng davon hielt, zeigt sich in seiner Mitverantwortung für die blutige Niederschlagung der Studentenunruhen am Platz des Himmlischen Friedens 1989. Während seiner langen Amtszeit ließ der Patriarch weder freie Wahlen noch eine unabhängige Justiz oder überhaupt eine echte Gewaltenteilung zu, das Machtmonopol der Partei ging ihm über alles. Auf seiner als Ausweis von Fortschrittlichkeit und Westöffnung gelobten Reise durch den Süden stellte Deng

1992 klar: «Historische Erfahrungen haben gezeigt, dass unsere politische Macht nur über eine Diktatur zu konsolidieren ist. Eigentlich sollten wir unser Volk Demokratie genießen lassen. Um aber unseren Feinden überlegen zu sein, müssen wir Diktatur praktizieren, die demokratische Diktatur des Volkes.»

Vielleicht gelinge es erst in dreißig Jahren, also etwa 2022, ein «funktionierendes System» zu schaffen, überlegte Deng damals. Der Endzweck aller Anstrengungen liege noch viel weiter in der Zukunft. «Unser Ziel lautet, einen Sozialismus chinesischer Prägung aufzubauen. Wenn wir das in hundert Jahren geschafft haben, ist das bereits ein riesengroßer Erfolg. Auf unseren Schultern liegt eine schwere Bürde», schrieb Deng seinen Nachfolgern ins Stammbuch. Diese Last meint der heutige Führer Xi Jinping aufnehmen und weitertragen zu müssen. Nicht zuletzt, indem er seine eigenen Hundert-Jahr-Ziele definiert hat, auf die noch einzugehen sein wird.

Xi rekurriert mehr als seine unmittelbaren Vorgänger auf Marx und Mao. Gleichwohl ist China nach vierzig Jahren des kapitalistischen Aufstiegs nur noch der Theorie und der Symbolik nach ein «rotes» Land. Eher könnte man es leninistisch nennen, denn bei der «Volks»-Republik handelt es sich um einen autoritären, straff geführten Einparteiensstaat, in dem Demokratie und Rechtsstaatlichkeit nicht viel zählen und dessen Wirtschaft der Regierung und den kommunistischen Eliten untertan ist.

Diese Fremdbestimmung hat über die Jahre nicht abgenommen, im Gegenteil: Unter Xi Jinping haben die Zugriffsmöglichkeiten des Staates auf den Einzelnen zugenommen, die Abwehrrechte der Bürger sind geschrumpft. Mithilfe neuer Techniken, in denen China führend ist, kann es zur totalen Überwachung kommen. Über das System der «Sozialkredite» werden Privatpersonen und Unternehmen belohnt und bestraft, gemäß Kriterien, die niemand anders festsetzt als die allmächtige Kommunistische Partei. Der langjährige China-Kor-

respondent der «Süddeutschen Zeitung», Kai Strittmatter, hat ein lesenswertes Buch über diese «Neuerfindung der Diktatur» geschrieben. Er kommt zu dem Schluss, dass China unter Xi Jinping nicht nur selbstbewusster, sondern auch deutlich autoritärer geworden sei: «Chinas Diktatur unterzieht sich gerade einem Update mit den Instrumenten des 21. Jahrhunderts.»

### **Chinas Militärmacht wächst rasant**

Das vorliegende Buch fragt, wie real die Möglichkeit ist, dass von diesem eigenartigen Zwittersystem aus Kaderordnung und Turbokapitalismus eine Gefahr für den Westen, für Europa, für Deutschland ausgeht. Dabei geht es zuvorderst um die wirtschaftliche Expansion, aber es schadet nicht, auch auf andere Instrumente zur Machtdurchsetzung zu blicken, etwa auf Chinas Militärmacht. Wie beachtlich sie ist, wurde am 1. Oktober 2019 für alle Welt anschaulich, als Peking aus Anlass des 70. Geburtstags der Volksrepublik die größte Militärparade aller Zeiten erlebte. Daran nahmen 15 000 Soldaten, mehr als 160 Flugzeuge sowie 580 Panzer und andere Waffensysteme teil.

Glänzend orchestriert, folgte der Höhepunkt am Schluss des Aufmarsches. Da zeigte die Volksbefreiungsarmee ihre Interkontinentalraketen vom Typ «Dong Feng 41». Der Name «Ostwind» nehme bereits die mögliche Abschussrichtung nach Westen vorweg, sagen Militärfachleute, denn der Flugkörper könne in kürzester Zeit Europa erreichen. Innerhalb einer halben Stunde ließen sich zehn nukleare Sprengköpfe bis in die USA tragen. Chinas Staats- und Parteichef Xi Jinping, der auch Oberbefehlshaber ist, sagte anlässlich dieser Machtdemonstration, niemandem sei es möglich, die Grundlagen «dieser großen Nation» zu erschüttern. «Keine Macht kann den Fortschritt des chinesischen Volkes und der Nation aufhalten.»

Unzweifelhaft ist China eine militärische Großmacht. Das Land ist eines von nur fünf ständigen Mitgliedern im Weltsicherheitsrat der Vereinten Nationen, ist Atommacht, hat mehr Soldaten unter Waffen als jedes andere Land, rund zwei Millionen, und erhöht seinen Wehretat in überproportional großen Schritten. 2019, im letzten normalen Jahr vor der Corona-Krise, wuchs die Wirtschaft um 6,1 Prozent, die Rüstungsausgaben aber legten um 7,5 Prozent auf knapp 1200 Milliarden Yuan zu. Das sind etwa 190 Milliarden Dollar oder 1,3 Prozent der Wirtschaftsleistung.

Mit seiner Mannstärke liegt China vor den Vereinigten Staaten mit ihren 1,4 Millionen Soldaten, beim Budget rangiert Peking aber weit hinter Washington auf Platz zwei. Amerika gibt viermal so viel Geld aus, etwa vier Prozent seines Bruttoinlandsprodukts (BIP). Nun ist es sicher richtig, dass die Volksrepublik nicht alle ihre Zahlen veröffentlicht. Das Internationale Friedensforschungsinstitut in Stockholm (Sipri) nimmt an, dass der tatsächliche Wehretat etwa 1700 Milliarden Yuan oder 260 Milliarden Dollar umfasst. Kaum ein anderes Land habe in den vergangenen Jahren derart aufgerüstet, stellen die Schweden fest.

In nicht einmal zehn Jahren ließen die Chinesen ihre Rüstungsausgaben inflationsbereinigt um mehr als 80 Prozent anschwellen. Der «Economist» schreibt, seit Deng Xiaopings Zeiten habe kein anderer Führer die Volksbefreiungsarmee derart auf Vordermann gebracht wie der amtierende Militärführer Xi Jinping. Dieser habe sich vorgenommen, die Truppen bis zum 100. Geburtstag der Volksrepublik 2049 auf «Weltklasse-Niveau» zu bringen. Das heiße nichts anderes, so das britische Nachrichtenmagazin, als dann Amerika schlagen zu können.

Das klingt alarmierend, vorerst aber kann China den USA militärisch nicht das Wasser reichen. Trotz der massiven Aufrüstung erreichen die chinesischen Rüstungsausgaben noch

nicht einmal die Nato-Vorgabe von zwei Prozent des BIP, auf die die Amerikaner in ihrem Verteidigungsbündnis so sehr pochen. Das mag ein schwacher Trost für andere asiatische Staaten sein, mit denen Peking im Ost- und Südchinesischen Meer um Territorien streitet. Zu denken ist hier an Japan, Vietnam oder Taiwan, das «zurückzuerobern» Peking sich ausdrücklich vorbehält. In diesen und anderen Konflikten verlässt sich die Volksrepublik zunehmend auch auf ihre Waffenpräsenz. Aber dass China Richtung Europa oder Amerika expansiv werden könnte, gilt so lange als ausgeschlossen, wie die Nato funktioniert, sich Peking nicht mit Moskau verbündet und die atomare Abschreckung greift. Militärisch ist die neue «Rote Gefahr» für uns also wohl keine Bedrohung. Jedenfalls vorerst.

Aber Peking rüstet eben nicht nur mit Waffen auf, sondern auch wirtschaftlich. In diesem Zusammenhang waren die Jahre 2019 bis 2021 eine denkwürdige Phase für die ostasiatische Macht. Die internationale Politik und die Weltpresse konzentrierten sich in dieser Zeit vor allem auf den Handelsstreit mit den Vereinigten Staaten und natürlich auf die Corona-Pandemie, die von China ausging. In geringerem Maße kamen auch die Proteste in Hongkong und die zunehmende Einverleibung der Kronkolonie zur Sprache, zudem die Lage der Uiguren in Xinjiang und vielleicht noch der Jahrestag des Massakers am Platz des Himmlischen Friedens 1989. Da Donald Trump bis zu seiner Abwahl im Januar 2021 Ost und West gleichermaßen vor sich hertrieb, die «Agenda setzte», wie man heute sagt, schien das Riesenreich in eine passive, ja reaktive Rolle gedrängt zu werden. Das galt umso mehr, als sich die Volksrepublik angesichts der Covid-19-Welle eine Zeitlang abschottete und einigelte.

Doch die Perspektive trügt. Aus chinesischer Sicht waren 2019 und 2021 positiv besetzte Jahre; und selbst das Corona-Jahr 2020 hätte schlimmer kommen können. Die Ostasiaten

sehen viel Anlass für Genugtuung und für Stolz. Sie sind sich sicher, dass Peking trotz allen Gepolters aus Washington und trotz der zwischenzeitlichen Abkühlung seines Wirtschaftswachstums das Agenda-Setting in absehbarer Zeit selbst übernehmen wird.

### **Chinas wirtschaftliche Aufrüstung**

Mit großem Selbstbewusstsein begingen die Chinesen in diesen Jahren gleich mehrere große Jubiläen. Vor hundert Jahren, 1921, wurde die Kommunistische Partei KPC gegründet. Seit 1949 ist sie ununterbrochen an der Macht. Damit hat China die 1922 gegründete und 1991 aufgelöste Sowjetunion als das am längsten autoritär regierte große Land im 20. Jahrhundert überholt. 2024 wird die KPC dann auch die KPdSU als die am längsten an der Macht befindliche kommunistische Partei hinter sich lassen. 2021 jährte sich zudem Chinas Beitritt zur Welt handelsorganisation WTO zum zwanzigsten Mal, mithin die Integration in die globalisierte Wirtschaft, die den rasanten ökonomischen Aufstieg der Asiaten erst möglich gemacht hatte.

Ein weiterer Geburtstag wurde eher im Stillen begangen, jener des Startschusses für den wirtschaftlichen Aufschwung vor 40 Jahren. Auf der entscheidenden Sitzung des Zentralkomitees der KPC im Dezember 1978, dem so genannten Dritten Plenum, schwang sich Deng Xiaoping zum eigentlichen Herrscher der Volksrepublik auf, obwohl er niemals mehr als nur Stellvertreter des Ministerpräsidenten und des Parteivorsitzenden war. Von 1979 an setzte Deng als De-facto-Führer des Riesenreiches die wirtschaftliche Öffnungspolitik durch, die bis heute andauert. Er nahm Teile der verheerenden Kollektivierung in der Landwirtschaft zurück und erlaubte den Bauern, ihre Produkte selbständig zu vermarkten. Gleichzeitig

ließ Deng in den Ostküstenprovinzen Guangdong (Kanton), Fujian und Hainan Sonderwirtschaftszonen errichten, die bis in die Gegenwart hinein das Rückgrat der chinesischen Industrie bilden.

Schon in den 1960er Jahren hatte Deng in deutlicher Gegnerschaft zu Mao darüber sinniert, dass individuelles Gewinnstreben und individueller Wohlstand kein Privileg des Kapitalismus seien, sondern sich in den Sozialismus einfügen ließen. Sein berühmtestes Zitat aus jener Zeit lautet: «Egal ob sie gelb oder schwarz ist, eine Katze, die Mäuse fängt, ist eine gute Katze.» Gegen Ende seines Leben, auf der bereits erwähnten Reise durch den Süden 1992, fasste Deng seine Wirtschaftsprogrammatische noch einmal zusammen: «Der Sozialismus kann erst dann seine Überlegenheit demonstrieren, wenn er alle zivilisatorischen Vorzüge der Menschheit integriert, einschließlich der kapitalistischen. Sozialismus heißt gemeinsam reich werden.»

Es ist imposant, was China seit Dengs Zeiten aus sich gemacht hat, wie sehr seine Einwohner «gemeinsam reich» geworden sind. Zu Beginn der Öffnungspolitik steuerte das Land wenig mehr als zwei Prozent zur weltweiten Wirtschaft bei. Bis Ende der 1990er Jahre verdreifachte sich dieser Anteil. 2006 überstieg er erstmals die Zehn-Prozent-Marke. Seitdem hat sich der Wert (kaufkraftbereinigt) abermals verdoppelt, wie der Weltwährungsfonds IWF ausgerechnet hat: China erwirtschaftet heute also rund ein Fünftel des Bruttoinlandsprodukts auf dem Planeten.

Hinter den nackten Zahlen stehen Millionen Menschen, denen es heute viel, viel besser geht als früher. Dass die Armut in der Welt stark zurückgegangen ist, haben wir vor allem der Volksrepublik zu verdanken. Seit Deng Xiaopings Herrschaft ist die Zahl der Chinesen, die mit weniger als 1,90 Dollar am Tag auskommen müssen (wiederum kaufkraftbereinigt), von 750 Millionen auf weniger als zehn Millionen Personen geschrumpft. Statt 66 Prozent der Bevölkerung sind heute weni-

ger als ein Prozent mittellos. Der Rückgang betrifft mehr als doppelt so viele Menschen, wie in den USA leben.

Vergessen darf man dabei allerdings nicht, dass der Kommunismus zuvor einen großen Anteil an der bitteren Armut in China gehabt hatte. Die Kollektivierung der Landwirtschaft und Maos verfehlte Modernisierungspolitik im «Großen Sprung nach vorn» waren für Abermillionen von Hungertoten verantwortlich, die Kulturrevolution der Jahre danach stürzte das Land weiter ins Chaos. Als Mao 1976 starb, war der Lebensstandard geringer als bei seiner Machtübernahme 1949. Nicht der Krieg mit den Japanern, nicht der Bürgerkrieg mit den Kuomintang, nicht die früheren Kolonialherren hatten das Elend über das Land gebracht, sondern der Maoismus. Dieselbe Partei, die sich heute für die erfolgreiche Bekämpfung der Armut auf die Schultern klopft, hatte sie zuvor mitverursacht.

Gleichwohl ist der chinesische Aufstieg seit Maos Tod beachtlich. Wer sich die Zeit nimmt, in den Datenbanken der Weltbank zu stöbern, aus denen die Armutszahlen stammen, stößt auf viele Wohlstandsindikatoren, die kaum bekannt sind, aber die chinesische Erfolgsgeschichte der vergangenen 40 Jahre eindrucksvoll illustrieren.

1980, zu Beginn der wirtschaftlichen Öffnung, nutzten 2,6 Millionen Chinesen ein Flugzeug, heute sind es 551 Millionen im Jahr. Auch das Luftfrachtaufkommen ist um das Zweihundertfache gestiegen. Wie stark das Land technisch aufgerüstet hat, zeigt sich daran, dass heute auf 100 Einwohner 104 Verträge für Mobiltelefone kommen. Das ist mehr als im Weltdurchschnitt und viel mehr als im vergleichbar großen Indien mit nur 87 Verträgen. In China gibt es fast 400 Millionen Breitbandanschlüsse für 1,4 Milliarden Menschen, in Indien sind es kaum 18 Millionen für 1,35 Milliarden Einwohner. Jeder zweite Chinese nutzt das Internet, aber nur jeder dritte Indianer. Dafür ist nicht zuletzt die Verstädterung verantwortlich. Vor vierzig Jahren lebten 80 Prozent der Chinesen auf dem

Land, ein größerer Anteil als in Indien. Heute sind es in der Volksrepublik lediglich 42 Prozent, auf dem Subkontinent hingegen noch immer 66 Prozent.

Bei aller Anerkennung sollte man nicht übersehen, dass Urbanisierung, Industrialisierung und der Verkehrsausbau einen hohen Preis haben – gerade im Hinblick auf den Schutz von Klima, Ressourcen und Umwelt, der zum vordringlichen Thema unserer Zeit zu werden verspricht. Der chinesische Energieverbrauch je Kopf hat sich im genannten Zeitraum vervierfacht, der Kohlendioxidausstoß pro Person verfünffacht. Inzwischen sind die Emissionen je Einwohner ähnlich hoch wie in den Industrieländern und fünfmal höher als in Indien. 2012 fanden Gesundheitsforscher heraus, dass die Luftverschmutzung jedes Jahr etwa 1,2 Millionen Chinesen das Leben kostet, das sind fast 40 Prozent aller Umweltschadungen auf der Welt. Nur Fehlernährung, Bluthochdruck und das Rauchen sind in der Volksrepublik noch gefährlicher als der Dreck in der Atemluft.

### **Patente Chinesen, chinesische Patente: Anschub für Innovationen**

Des ungeachtet ist die Lebenserwartung während der Boomphase deutlich gestiegen. Chinesen, die in unserer Zeit zur Welt kommen, werden im Schnitt 76 Jahre alt, zehn Jahre älter als 1980 und acht Jahre älter als heutige Inder. Die Sterblichkeit von Neugeborenen und Kindern unter fünf Jahren ist in beiden Ländern enorm gesunken, aber in Indien ist sie weiterhin viermal so hoch wie im Reich der Mitte. Zu verdanken ist das in China der Ausbildung von Ärzten und Krankenschwestern und den steigenden Gesundheitsausgaben. Peking steckt je Einwohner siebenmal so viel Geld in die medizinische Versorgung wie Neu-Delhi.

Ähnliche Erfolgsmeldungen lassen sich für die Schul- und Universitätsausbildung finden. In der jüngsten Pisa-Studie, die im Dezember 2019 veröffentlicht wurde, nahmen Schüler aus Peking und Schanghai sowie aus den reichen Ostküstenprovinzen Zhejiang und Jiangsu weltweit Spitzenplätze ein, sowohl beim Lesen als auch in Mathematik und in den Naturwissenschaften. Vor zehn Jahren schrieben sich weniger als zehn Prozent eines Abiturjahrgangs als Studenten ein, inzwischen sind es 45 Prozent. Jedes Jahr gehen mehr als acht Millionen Absolventen von chinesischen Hochschulen ab, doppelt so viele wie in den Vereinigten Staaten. China setzt vehement auf eigene Forschung und Entwicklung (F&E) und braucht dafür Millionen Ingenieure und Entwickler. Zur Jahrtausendwende – der oberste Wirtschaftsreformer Deng Xiaoping verstarb 1997 – kamen auf eine Million Einwohner 540 F&E-Mitarbeiter, heute sind es mehr als 1200.

Statt 0,9 Prozent seiner Wirtschaftsleistung wie früher investiert China heute fast 2,2 Prozent in Forschung und Entwicklung, das ist mehr als im EU-Durchschnitt. Der Erfolg gibt den Asiaten recht: Jedes Jahr meldet das große Land 1,4 Millionen Patente an. Das sind 44 Prozent aller Anträge auf der Welt und etwa genauso viele, wie die nächstplatzierten vier Industrieregionen zusammen schaffen: die USA, Japan, Südkorea und Europa. Es stimmt, dass die Zahl der Anmeldungen noch nichts über die Qualität der Innovationen aussagt. Aber zum einen führen die Chinesen auch die Liste der tatsächlich erteilten Patente bei der Weltorganisation für geistiges Eigentum Wipo an; mit 420 000 Schutzrechten im Jahr liegen sie um ein Drittel vor den Amerikanern. Zum anderen hat sich die Volksrepublik im so genannten Patentszusammenarbeitsvertrag PCT 2020 zum ersten Mal vor die USA an die erste Stelle geschoben.

Im Rahmen dieser internationalen Patentanmeldung unterzieht die Wipo die Produkte einer vorläufigen Prüfung, damit sie in aller Welt geschützt sind und nicht in jedem Land einzeln

angemeldet werden müssen. In zwanzig Jahren hat der Andrang aus China einen zweihundertfachen Anstieg erlebt: 1999 hatte Peking der Organisation kaum 270 internationale Anträge vorgelegt, heute sind es fast 60000. An der Spitze der patentesten Unternehmen der Welt steht schon seit längerem ein chinesisches: der Telekommunikationsausrüster und Smartphone-Hersteller Huawei aus Shenzhen, der in Amerika und Westeuropa derzeit für so viel Aufregung sorgt. Von den zehn innovativsten Unternehmen der Welt stammen drei aus China, drei aus Japan, zwei aus Südkorea, eines aus den USA und eines aus Schweden. Das erste deutsche Unternehmen folgt erst auf Platz 13, der Autozulieferer Robert Bosch.

China gibt in der Innovationsförderung weiter kräftig Gas: Im neuen Fünfjahresplan wurde 2021 festgeschrieben, dass sich bis 2025 die Zahl der Patente je 10000 Einwohner auf zwölf fast verdoppeln soll. Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung will man jedes Jahr um mehr als sieben Prozent steigern, der Anteil der digitalen Wirtschaft am Bruttoinlandsprodukt soll von knapp acht auf zehn Prozent wachsen.

## **Die Chinesen sind längst da, auch bei uns zuhause**

Die Chinesen werden also von Tag zu Tag stärker. Bedeutet das aber auch, dass sie zu uns kommen werden, wie dieses Buch nahelegt? Nun, sie sind längst da – sogar bei uns zu Hause. Das Smartphone, das uns morgens weckt, stammt mit hoher Wahrscheinlichkeit aus der Volksrepublik, mehr als 80 Prozent aller in der Welt verkauften Handys laufen dort vom Band. Die Asiaten haben auch unser Bett geschreinert und die Bezüge genäht. Die vermeintlich in Schweden gefertigte Nachttischlampe ist ebenfalls «Made in China», desgleichen die elektrische Zahnbürste. Der Gürtel und das T-Shirt stammen von dort, die

Turnschuhe sowieso. Die Kinderzimmer sind voll mit fernöstlichem Spielzeug und in China gedruckten Büchern. Wer sucht, findet auch in der Küche und am Frühstückstisch Waren von dort, nicht nur Kühlschrank, Wasserkocher oder Kaffeemaschine, sondern auch Erdbeeren, Tee und Fruchtgetränke. Was kaum jemand weiß: Die Volksrepublik ist der größte Apfelsafthersteller der Welt. Die amerikanische Wirtschaftsjournalistin Sara Bongiorno hat ein ganzes Buch über ihren schwierigen – und amüsanten – Versuch geschrieben, mit ihrer Familie ein Jahr lang auf chinesische Produkte zu verzichten. Es war fast unmöglich, führte jedenfalls zu viel Verzicht.

China, wohin man blickt: Das meiste in Deutschland verkaufte Parkett ist von dort, die meisten Sonnenbrillen, drei Viertel aller Personal-Computer, jedes zweite Fernsehgerät. Seit 2015 ist das Reich der Mitte über alle Warengruppen hinweg betrachtet der wichtigste Lieferant für Deutschland. Zu Beginn der Öffnungspolitik Ende der 1970er Jahre lag es erst auf Rang 35 der Importländer. Doch schon 1990 schaffte es Position 14, in den frühen Zweitausendern stieg es dann in die Top Ten auf.

In dieser Zeit hat sich die Art der Güter stark verändert. Ursprünglich lieferte China vor allem Textilien, Kleidung und Schuhe, heute führen elektrische und elektronische Geräte die Liste an. Von den jährlich 110 Milliarden Euro Importwert entfallen mehr als ein Drittel auf Computer, Datenspeicher und Unterhaltungselektronik. Dahinter folgen Haushaltsgeräte, Batterien, Elektromotoren und Maschinen. Das Statistische Bundesamt in Wiesbaden führt haarklein Buch über die enormen Handelsmengen. Jedes Jahr verschifft China 20 Millionen «Telefone für zellulare Netzwerke» zu uns und mehr als 15 Millionen «Tragbare Computer». Allein diese Laptops, Handys und Smartphones sind 14 Milliarden Euro wert. Angesichts der wachsenden Warenflut ist es nicht übertrieben zu sagen, dass wir in großen Teilen von der Einfuhr aus China abhängig sind. Und dass unser Wohlstand samt jahrelang geringer Infla-

tion auch darauf beruht, dass die Asiaten noch immer viel preisgünstiger produzieren als wir selbst.

Nach den Waren kamen die Menschen aus Fernost nach Deutschland. Bis zu 37000 Chinesen waren zwischenzeitlich an hiesigen Hochschulen eingeschrieben, mehr als aus jedem anderen Land der Welt. Das zweitplatzierte Indien, das fast genauso viele Einwohner zählt, bringt es nicht einmal auf die Hälfte. In normalen Jahren, außerhalb von «Corona», ist jeder zehnte ausländische Student in Deutschland ein Chinese. Ähnlich hoch ist der Anteil der Volksrepublik am Wissenschaftspersonal aus dem Ausland. Nur aus dem EU-Land Italien, für das volle Freizügigkeit der Studenten und Arbeitskräfte gilt, kommen mehr Hochschullehrer, Assistenten oder akademische Hilfskräfte in die Bundesrepublik. Dass Peking einen derart engen Austausch mit Wissenschaftseinrichtungen im Westen sucht, ist kein Zufall. Das Riesenreich braucht innovative und hochkompetente Akademiker, wenn es sich, wie beabsichtigt, zu einer Industrienation, zu einer Wissensgesellschaft nach dem Vorbild Amerikas oder Deutschlands entwickeln will.

## **Die Chinesen strömen nach Deutschland**

Auch außerhalb der Unistädte treffen wir immer mehr Chinesen, seit sie 2012 die Deutschen als Reiseweltmeister abgelöst haben. Für die Besucher aus Fernost gilt die Bundesrepublik als das beliebteste Ziel in Europa. Nach Auskunft der Deutschen Zentrale für Tourismus hat sich die Zahl der jährlichen Übernachtungen in den zehn Jahren vor Corona auf drei Millionen mehr als verdreifacht. Aus keinem anderen nichteuropäischen Staat zog es mehr Touristen und Geschäftsreisende an Rhein, Ruhr, Mosel, Elbe oder Spree als aus der Volksrepublik und aus Hongkong. Bis 2030 könnten es den damaligen Berechnungen

zufolge fünf Millionen Reisende werden. Natürlich hat die Pandemie diese Entwicklung stark gebremst, der Reisemarkt ist auch in der Bundesrepublik geradezu zusammengebrochen. Das ändert aber nichts an dem großen Interesse der Chinesen an Deutschland und an ihrem fortdauernden Willen, es irgendwann einmal zu besuchen. Deshalb stellt sich die Tourismusindustrie auf eine bald wieder anziehende Nachfrage aus dem Reich der Mitte ein.

Das hat natürlich mit der schieren Größe des Landes zu tun, mit den engen Wirtschaftsbeziehungen, mit Erleichterungen in der Ausstellung von Pässen und Visa in der pandemiefreien Zeit und damit, dass es in einer normalen Saison von China aus in kein anderes Land der EU mehr Direktflüge gibt als nach Deutschland. Vor allem aber liegt der Reiseboom am zunehmenden Wohlstand. Die Zahl der Chinesen, die sich Fernreisen leisten können, beträgt rund 100 Millionen Personen und wächst jedes Jahr zweistellig. Am neuen Flughafen in Berlin, einer der beliebtesten Städte, erfolgen die Durchsagen inzwischen auf Chinesisch, gleich nach den englischen Aufrufen.

Vielleicht haben die Asiaten nicht den besten Ruf, ähnlich wie russische oder arabische Gäste. Aber sie sind in der Reiseindustrie und im Einzelhandel gern gesehen, weil sie die Spenderhosen anhaben; «Shopping» ist eine ihrer liebsten Freizeitaktivitäten. Jeder Chinese gibt während seines Aufenthalts mehr als 500 Euro aus, fast 40 Prozent der in Deutschland getätigten zollfreien Einkäufe gingen vor der Pandemie auf das Konto von Chinesen.

Besonders beliebt war der bekannteste deutsche Einkaufstempel und wird es auch wieder sein, das KaDeWe in Berlin. In diesem größten Warenhaus Kontinentaleuropas stellen die Chinesen seit Jahren die wichtigste ausländische Käufergruppe, hier und am nahegelegenen Kurfürstendamm haben sie sich mit Designerkleidung, Handtaschen und anderen Luxusartikeln eingedeckt. Längst hat das KaDeWe chinesisch-sprachige Ver-

käufer eingestellt, um die begehrte Kundschaft zu umgarnen, längst kann diese ihre Rechnungen mit Alipay begleichen, einem in China alltäglichen Zahlungssystem per Mobiltelefon.

Auch die Topf- und Besteckhersteller WMF und Zwilling, die bei betuchten Chinesen sehr gefragt sind, akzeptieren Alipay, desgleichen die Drogeriemarktketten Müller, dm und Rossmann. Sie verkaufen vor allem Bioprodukte, hochwertige Kosmetik und Babynahrung an die Kunden aus Fernost. Denn die sitzen zuhause allzu oft Fälschern auf und sind gern bereit, im Ausland für gute Ware gutes Geld zu bezahlen. Was für die Produkte aus Asien gilt, gilt also auch für die chinesischen Touristen, Arbeitskräfte und Studenten: Sie sind aus dem täglichen Leben in Deutschland nicht mehr wegzudenken, und sie werden immer mehr.

### **Jetzt kommt auch ihr Kapital**

Erst Waren, dann Menschen und jetzt das Kapital. Es war nur eine Frage der Zeit, bis chinesische Unternehmen Deutschland als Ziel für Investitionen entdeckten.

Und wie sie es entdeckt haben! Fast zehn Jahre lang ist die Zahl der Firmenkäufe aus Fernost steil gestiegen. 2009 hatte es in Deutschland erst eine Handvoll Fusionen und Übernahmen gegeben, zum Gesamtpreis von wenigen Millionen Dollar – Millionen wohlgermerkt, nicht Milliarden. Kaum sieben Jahre später, 2016, zählte die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft EY dann schon 68 «Mergers and Acquisitions» (M&A) im Volumen von 12,6 Milliarden Dollar. Ein Jahr später kauften sich die Chinesen für 13,7 Milliarden Dollar in 54 deutsche Unternehmen ein.

Die Jahre 2016 und 2017 markierten Spitzenwerte, seitdem hat sich der Zulauf stark beruhigt. 2018 auf knapp 11 Milliar-

den Dollar, 2019 auf 4,7 Milliarden und im Corona-Jahr 2020 dann auf nicht einmal 380 Millionen Dollar. Die Verringerung in der Zahl der Transaktionen war nicht ganz so auffällig, 2019 gab es 39 chinesische Fusionen und Übernahmen in Deutschland und 2020 dann 28 Fälle; das waren so viele (oder wenige) wie zuletzt 2013.

Der Rückgang seit 2019 ist gewaltig und hat verschiedene Gründe (nicht nur Corona), auf die weiter unten genauer einzugehen sein wird. Zu erwähnen seien hier schon die politischen Abwehrmaßnahmen gegen den chinesischen Zugriff in Deutschland und Europa, die strikteren chinesischen Kapitalkontrollen sowie die Strategiewechsel auf Käuferseite: Dass die Übernahmesummen viel schneller fallen als die Menge der geschluckten Unternehmen zeigt, wie sich die Chinesen derzeit auf kleinere und mittlere, also preisgünstigere Unternehmen konzentrieren.

Das Interesse ist aber nach wie vor groß: Geht man vom Volumen aus, ist es mindestens dreimal so hoch wie 2009 – vor kaum zwölf Jahren. Auffällig ist auch, dass Deutschland selbst in der Phase der Abkühlung eine überaus begehrte Adresse für chinesische Übernahmen in Europa ist. Frankreich zum Beispiel zieht nicht einmal ein Drittel so viel Geld aus China an. Dabei muss man einschränkend sagen, dass alle diese Betrachtungen relativ sind, da schon ein einziger Milliarden-Deal ausreicht, um ein Land im entsprechenden Jahr nach vorn zu katapultieren.

Klar aber ist, dass es den Chinesen schon lange nicht mehr darum geht, willkürlich irgend einen Betrieb in Deutschland zu erwerben, nur um in Europa einen Fuß in der Tür zu haben, international mitspielen zu können und das Label «Made in Germany» verwenden zu dürfen. Vielmehr folgt der Kauf einer klaren Strategie der chinesischen Unternehmen und des chinesische Staates, die nicht selten identisch sind.

Genau darum soll es im Folgenden gehen: Das vorliegende Buch will nicht nur zentrale M&As inner- und außerhalb

Deutschlands genauer unter die Lupe nehmen, sondern es fragt auch nach der dahinterliegenden Motivation. Welche Pläne, welche Absichten verfolgen Behörden und Unternehmen mit der Expansion? Wie kommen sie voran, wo stoßen sie auf Hindernisse? Wie weit ist die Sinisierung der europäischen Wirtschaft schon fortgeschritten? Wie nutzt Peking die besonderen Verhältnisse für seine Zwecke aus, etwa die Marktoffenheit, aber auch die zunehmende Zersplitterung der EU und der Beitrittskandidaten? Was sagen die chinesischen Erfolge über die Schlagkraft des staatlich gelenkten Kapitalismus aus? Wie positioniert sich der Westen in diesem Systemwettbewerb? Und schließlich: Sind unsere Tage gezählt angesichts der fernöstlichen Übermacht an Menschen, Geld, Innovationen und Zielstrebigkeit?

Im Kern geht es um die Frage: Wie viel China verkräftet der Westen? Sind unsere alten Modelle noch zeitgemäß, oder sind wir zu schwerfällig geworden für die schnellen globalen Veränderungen? Wie können wir unseren Wohlstand sichern, wie unseren Einfluss? Indem wir dem Althergebrachten vertrauen, dem freien, egalitär partizipatorischen Prinzip? Oder indem wir uns die Entwicklungsdiktaturen wie China zum Vorbild nehmen und ihren Spielregeln folgen?

In diesem Gezerre zwischen West und Ost, Gestern, Heute und Morgen spielen die Vereinigten Staaten eine zentrale Rolle. Eigentlich dem liberalen, fairen und regelbasierten Wirtschaften verpflichtet, haben sie unter Präsident Donald Trump ihre Stärke zunehmend ausgenutzt, um anderen Ländern ihren Willen aufzuzwingen. Amerika war nie ein Kind von Traurigkeit, wenn es darum ging, eigene Interessen durchzusetzen, notfalls mit Gewalt und am Völkerrecht vorbei. Neu aber war in der Trump-Ära, sagen Kritiker, dass Washington seine Handels- und Finanzmacht derart kaltschnäuzig einsetzte. Nicht nur gegen Nordkorea oder Iran, die altbekannten «Schurkenstaaten», sondern eben auch gegen China. Und all das oft genug im

Widerspruch zu früheren Regeln und Verträgen, ohne Rücksicht auf die Verbündeten und mitunter sogar gegen sie. Unter dem neuen Präsidenten Joe Biden scheint sich die amerikanische Ichbezogenheit etwas gelegt zu haben. Unter ihm sind die USA ins Pariser Klimaabkommen zurückgekehrt, haben maßgeblich an den Beschlüssen der Konferenz von Glasgow im November 2021 mitgewirkt und suchen auch ganz generell die Nähe zu Europa und zu den übrigen Nato-Partnern. An der harten Haltung gegenüber China hat sich jedoch, sieht man von einer etwas konzilianteren Rhetorik ab, nicht viel geändert.

Die amerikanische Holzhammermethode stößt in Europa und Deutschland auf Unverständnis. Doch auch hierzulande wird zunehmend die Frage aufgeworfen, ob das robuste Vorgehen möglicherweise der einzige erfolgversprechende Weg ist, um mit wettstreitenden Modellen wie dem der Chinesen umzugehen, die sich oft ebenfalls wie die Axt im Walde aufführen. Falls das so ist, dann droht in die internationalen Beziehungen das Gesetz des Dschungels einzuziehen, das Recht des Stärkeren. Darauf sind möglicherweise die Amerikaner, Russen und Chinesen vorbereitet, nicht aber die Deutschen und andere Europäer.

## **Auf dem Weg zur Weltmacht**

# **DER MASTERPLAN «MADE IN CHINA 2025»**

### **Pekings Griff nach den Sternen**

Welch ein Triumph für die Chinesen! Und welcher großer Schritt für die Menschheit, wenigstens für ein Fünftel davon. Am 3. Januar 2019, pünktlich um 22:22 Uhr, hoppelt der Jadehase wie geplant von der Mondgöttin davon. Und das am Südpol des Erdtrabanten, auf jener stets der Erde abgewandten Seite, wo noch nie zuvor eine Landung geglückt ist. Der Jadehase heißt auf Chinesisch Yutu und ist ein sogenannter Rover, ein Expeditionsfahrzeug zur Erkundung der Mondoberfläche. Hierher gebracht hat ihn die Mondgöttin Chang'e, eine Raumsonde der chinesischen Weltraumbehörde CNSA.

Die erfolgreiche Mission ist zwar nicht die erste, die vom Weltraumbahnhof Xichang aus gestartet wurde. Ende 2013 hatten bereits zwei Vorgänger von Yutu 2 und Chang'e 4 den Mond erreicht. Aber damals, auf der Vorderseite, waren die Chinesen den anderen Weltraumnationen lediglich nachgefolgt. Hingegen ist die jetzige Landung im so genannten Von-Karman-Krater des südlichen Aitken-Beckens eine echte Pionierleistung. Da die Mondrückseite von der Erde aus im Funk Schatten liegt, mussten die Asiaten zuvor einen Satelliten so im Weltraum parken, dass er die Signale von beiden Himmelskörpern empfangen kann. Mit der Expedition haben die Chinesen unbekanntes Terrain betreten und sich über Nacht an die Spitze der Mond-

fahrt gesetzt. In wenigen Jahren sollen die ersten Taikonauten auf dem Erdbegleiter landen, später will Peking hier oben einen wissenschaftlichen Stützpunkt errichten: Chang'e 8 soll herausfinden, ob 3-D-Drucker aus dem Boden des Mondes Gebäudeteile für die geplante Station fertigen können. Space Hightech made in China.

Keine zweieinhalb Jahre nach der Mondmission landeten die Chinesen schon ihren nächsten Weltraumcoup. Im Mai 2021 setzte Tianwen 1, die «Himmelsfrage», sicher auf der Marsoberfläche auf. Das Erkundungsgefährt hieß diesmal nicht Jadehase, sondern gemäß einer öffentlichen Abstimmung Zhurong, benannt nach einem Gott des Südens und des Feuers; die Chinesen nennen den Mars Huoxing, Feuerplaneten. Wiederrum konnten sie einen beachtlichen Erfolg feiern, gerade im Vergleich zu anderen Raumfahrtationen. Die Europäer, Briten, Inder, Japaner und Saudis sind alle Richtung Mars gestartet und haben zum Teil auch die Umlaufbahn erreicht, sie konnten auf dem Planeten aber nie erfolgreich aufsetzen. Ein russischer Lander schaffte es zwar, aber die Funkverbindung zur Erde riss sofort ab, weshalb auch diese Mission als gescheitert gilt. Und während die Amerikaner etliche Versuche brauchten, bis sie es 1976 endlich auf die Oberfläche schafften, glückte den Chinesen gleich der erste Versuch. Zhurong schickte rechtzeitig zum 100. Geburtstag der Kommunistischen Partei fulminante Bild-, Film- und auch Tonaufnahmen von Windgeräuschen zur Erde. Ganz Chinese, knipste der Rover so manches Selfie als Erinnerungsfoto von sich und der hinter ihm geparkten Landeeinheit.

Tianwen 1 ist erst der Anfang auf dem Mars und könnte einen neuen Wettlauf zum Roten Planeten nach sich ziehen. Schon 2033 will Peking einen bemannten Flug schicken, möglicherweise noch vor dem Projekt des US-Unternehmers und Visionärs Elon Musk. Es ist daher nicht ganz unwahrscheinlich, dass der erste Mensch auf unserem Nachbarplaneten kein

Amerikaner, Russe oder Europäer sein wird, sondern ein Chinese. In einem nächsten Schritt will die CNSA dort eine Station aufbauen und einen regelmäßigen Shuttleservice von der Erde aus einrichten, alle zwei Jahre, wenn sich die beiden Planeten am nächsten stehen. Wie gut sie die bemannte Raumfahrt beherrschen, auch das haben die Chinesen 2021 bewiesen, in ihrem bisher erfolgreichsten Jahr im All. Im Juni erreichten erstmals drei Taikonauten die im Bau befindliche chinesische Raumstation, die in 340 bis 420 Kilometern Höhe um die Erde kreist. Auch hier zeichnet sich ein Wechsel ab: Sobald die internationale Raumstation ISS wie geplant ihren Dienst einstellt, wird China das einzige Land sein, das noch einen ständigen Außenposten im All unterhält.

Wie alle staatlichen Großvorhaben folgt das Weltraumprogramm mehreren langfristigen Plänen. Einer davon heißt «Zhongguo zhizao 2025», wörtlich «Hergestellt» oder eingängiger «Made in China 2025». Darin spielt die Luft- und Raumfahrttechnik eine zentrale Rolle. Sie zählt zu jenen zehn Schlüsselindustrien, in denen China langfristig zum Weltmarktführer werden will. Die anderen Branchen heißen: Informations- und Kommunikationstechnik der neuesten Generation; Automatisierung und Robotik; Hightech-Schiffbau und Meerestechnik; Fortschrittlicher Schienenverkehr; Energieeffizienz und Elektromobilität; Umweltschonende Stromerzeugung; Highend-Landmaschinen; Neue Werkstoffe; Biomedizin und Hochleistungsmedizintechnik

In all diesen Feldern strebt China eine wirtschaftliche und technische Vormachtstellung an. «Made in China 2025» ist das Drehbuch für diese Zukunftsgeschichte, die zugleich tiefe historische Wurzeln hat.

## Xi Jinpings Chinesischer Traum

Der Langfristplan «Made in China» wurde 2015 vom Staatsrat vorgestellt, der chinesischen Regierung unter Premierminister Li Keqiang. Doch eigentlich steht jemand noch Mächtigeres dahinter. Die Initiative ist eingebettet in die umfangreichen Utopien des Staatspräsidenten Xi Jinping, des stärksten Mannes in Asien seit Jahrzehnten. Die China-Forscher am Berliner MERICS-Institut nennen das Vorhaben ein «Prestigeobjekt» des Staatslenkers. Xi ist der Generalsekretär der Kommunistischen Partei Chinas (KPC) und sitzt dem Ständigen Ausschuss des Politbüros vor. Diese siebenköpfige Gruppe mit Li Keqiang an zweiter Stelle ist das wichtigste Entscheidungsgremium des Landes und die mächtigste Führungseinheit der Welt neben dem Weißen Haus in Washington.

Da Xi auch Oberbefehlshaber der Armee ist, die Innere Sicherheit kontrolliert und die Begrenzung seiner Amtszeit aufheben ließ – seit den Achtzigerjahren ein Schutzmechanismus gegen die Ein-Mann-Herrschaft –, gilt er als der mächtigste chinesische Führer seit Mao Tse-tung (1893–1976) und Deng Xiaoping (1904–1997). Mit diesen wird er auch deshalb in einem Atemzug genannt, weil die KPC 2017 sein «Gedanken- gut für das neue Zeitalter des Sozialismus chinesischer Prägung» als Leitlinie in die Parteiverfassung aufnahm. Vor ihm hatten es nur Mao und Deng in die Statuten geschafft.

Xis langfristige Absichten speisen sich aus diesem Manifest und aus seinen Vorstellungen zum «Chinesischen Traum». Er benutzte diesen Begriff schon bald nach seiner Inthronisierung als KPC-Chef Ende 2012, kurz bevor er Staatsoberhaupt wurde. «Der Chinesische Traum», so sagte er damals, «ist die große Wiedergeburt der chinesischen Nation». Seitdem hat er dieses Bekenntnis Dutzende Male wiederholt, so dass die Formulierung «Zhongguo Meng» nicht nur jedem Chinesen in

Fleisch und Blut übergegangen, sondern auch zur Leitplanke für den Entwicklungspfad des Staates geworden ist, oder besser: für die Autobahn, auf der China in die Zukunft rast.

Konkret geht es Xi darum, Langfristziele zu setzen, die als «Zweimal hundert Jahre» vermarktet werden. Bis 2021, 100 Jahre nach der Gründung der KPC, sollte sich China zu einer Gesellschaft mit «bescheidenem Wohlstand» entwickelt haben, was auch rechtzeitig erreicht wurde. Spätestens 2049, 100 Jahre nach der Machtübernahme der Partei und der Gründung der Volksrepublik, will China ein reiches, starkes und modernes sozialistisches Land sein.

## **Anknüpfen an alte Größe**

In diesem Appell an die «Wiedergeburt der Nation» schwingt eine historische Note mit, eine Erinnerung an alte, glorreiche Zeiten. Wirtschaftlich betrachtet erstreckte sich diese Erfolgsgeschichte über fast 400 Jahre, von 1500 bis 1890. In dieser Epoche, so hat der britische Ökonom Angus Maddison berechnet, stand China unangefochten ganz vorn in der Welt. In seiner besten Zeit erwirtschaftete das Kaiserreich ein Viertel des globalen Bruttoinlandsprodukts. Erst im 19. Jahrhundert stießen westliche Mächte, allen voran Großbritannien, die Chinesen auf durchaus zweifelhafte Weise vom Thron.

Damals führte der Import von Opium durch die Ostindienkompanie, den größten Rauschgifthändler seiner Zeit, zur Ausbreitung der Sucht in China, zur Unterminierung von Produktivität und Verwaltung, zu gewaltigen Handelsbilanzdefiziten und nicht zuletzt zu den beiden Opium-Kriegen von 1839 und 1856. Die Niederlagen der kaiserlichen Truppen zwangen China zur Öffnung seiner Märkte für Ausländer – beendeten also den Protektionismus, mit dem die Qing-Dynastie bis dahin

gut gefahren war – und leiteten den wirtschaftlichen und politischen Abstieg des Riesenreiches ein. Die Hegemonialmacht musste ihre jahrhundertlang gepflegte Vorstellung von der eigenen Überlegenheit aufgeben und verkam de facto zu einem Kolonialgebiet ausländischer Mächte. Augenfälligstes Beispiel war die Abtretung Hongkongs an Großbritannien nach dem Ersten Opiumkrieg 1843. Erst 1997 fiel die Kronkolonie als Sonderverwaltungszone an China zurück.

Neben dem Verlust Hongkongs hat sich bis heute die Zerstörung des Alten und des Neuen Sommerpalasts in das kollektive Gedächtnis der Chinesen eingebrannt. Die Vernichtung der prächtigen Pekinger Anlagen im Jahr 1860 war eine Vergeltungsaktion von Briten und Franzosen gegen die Folterung und Tötung einiger ihrer Gesandten gewesen. Nach dem Wiederaufbau zerstörten die Ausländer den Neuen Sommerpalast ein zweites Mal, diesmal während des Boxeraufstands 1900, als acht fremde Mächte gegen die Rebellen zu Felde zogen, darunter Briten, Franzosen, Amerikaner, Russen und auch Deutsche. Heute bekommen chinesische Schulklassen auf ihren Führungen durch die Anlagen zu hören, dass ihr Land eine solche Schmach nie wieder hinnehmen wird und dass der «Chinesische Traum» die Nation an ihren alten, angestammten Platz zurückführt.

---

Mehr Informationen zu diesem und vielen weiteren Büchern aus dem Verlag C.H.Beck finden Sie unter: [www.chbeck.de](http://www.chbeck.de)